



影响木材行业 可持续性的主要风险

有时，尝试战略性思维并努力掌握对企业、利益相关者和市场产生短期、中期和长期影响的关键趋势是很有裨益的。上述过程称之为“风险管理”。



Peter Fitch

Peter Fitch和IOI共同成立了IOI Palm Wood，用油棕榈废弃材料生产可持续、高性能材料，以鼓励新的“材料革命”，将这份未开发的潜力商业化。

负责任和可持续的林业实践

气候变化、生物多样性损失和环境退化对全球经济与商业环境构成了重大风险。企业应当加强自身对经济、社会发展和环境的积极影响。此外，希望木材行业能够贯彻落实可持续林业碳汇机制，从而减少空气污染，并保护生物多样性、水资源和土壤。

市场对经过可靠认证的可持续产品的需求不断攀升。森林管理委员会 (FSC)、森林认证体系认可计划 (PEFC) 和马来西亚木材认证委员会 (MTCC) 等供应链认证体系的发展需要产品制造商的采纳，并将由客户需求驱动。联合利华、宜家、玛氏、雀巢等许多跨国企业遵循严格的ESG标准，对供应链和产品制造商实行尽职调查。这些复杂的监管链和下游流程势必会造成成本增加，但仍被视为实现透明度和建立长期客户忠诚度和信任的必要条件。

目前，木材的气候足迹远小于生产家具所用的其他材料 (图1)，这对木材行业而言是个好消息。例如，近期一项研究显示，木材约占典型家具产品体积的70%，但其气候足迹仅占25%；而其他体积占比较小的材料 (包括金属、塑料和织物)，气候足迹却相对较高，分别为30%、25%和20%。

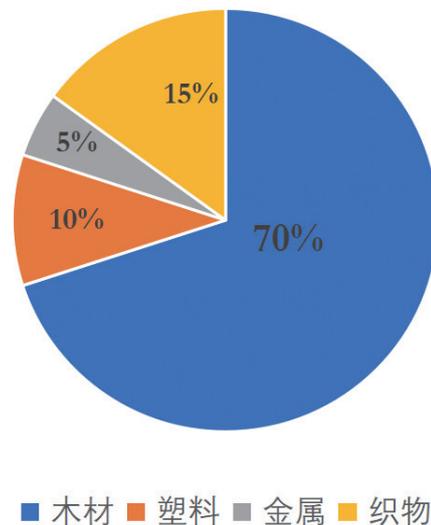
越来越多的企业 (无论规模大小) 都需要提交可持续发展报告。其原因可能包括监管要求、需要向利益相关者披露，或仅仅因为这是正确的做法。我们仔细查阅宜家 (ESG报告的全球标杆领导者) 的可持续发展报告后发现，材料、生产和运输果不其然地成为了产生温室气体排放 (GHG) 的主要因素 (图2)。较令人意外的是，消费者使用和产品报废产生的GHG也非常高。到2030年，全球人口预计将达到近86亿。这意味着会有越来越多的人寻求更优越的生活。目前人类对自然资源的消耗已经超出了地球的生态承载力，新增的数十亿消费者无疑将对地球造成更大的压力。在世界许多地方，消费正以不可持续的速度增长。在许多人正在摆脱贫困的时候，也有许多人无法获得负担得起的住房。不可持续的消费和浪费将是我们面临的巨大挑战之一：我们如何在地球可用资源的范围内持续发展并让更多人过上更优越的生活？

体力劳动和人力资本

木材行业 (包括马来西亚家具制造业) 严重依赖体力劳动，因此容易受到劳动力短缺的影响。这种风险不仅会造成营业收入下降，也会限制未来的增长。由于国际法规和客户对道德劳动实践的日益关注，未来相关风险将会增加。上述问题已经在种植园、手套和电子行业中突显出来。虽然目前这些行业受影响较大，但木材和家具行业未来也无法规避外界的审视和监督。所有制造商都应遵循道德劳动实践的审查要求，包括公平工资、结社自由、可接受的工作条件和人权。

减轻对低成本劳动力过度依赖的方法之一是数字化，而木材行业必须贯彻实施第四次工业革命 (IR4.0)。马来西亚承诺到2030年通过技术手段实现社会经济转型，成为高收入国家。与此同时，我们

典型家具产品中的体积占比



材料气候足迹

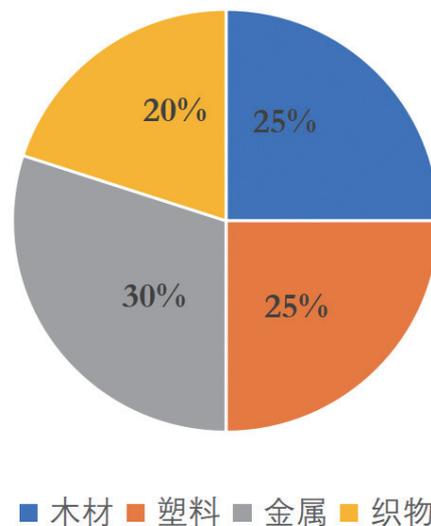


图1: 木材仍是最环保的家具生产原料。

也迫切需要为这一根本性变革做好准备。我们应致力于创造更佳的工作环境，减少劳动密集程度，具备未来感，并驱除3D (即肮脏、危险及贬低) 的错误标签，以吸引本地工人。我们的员工需要具备适应不断变化的工作的技能。

宜家2020年气候足迹

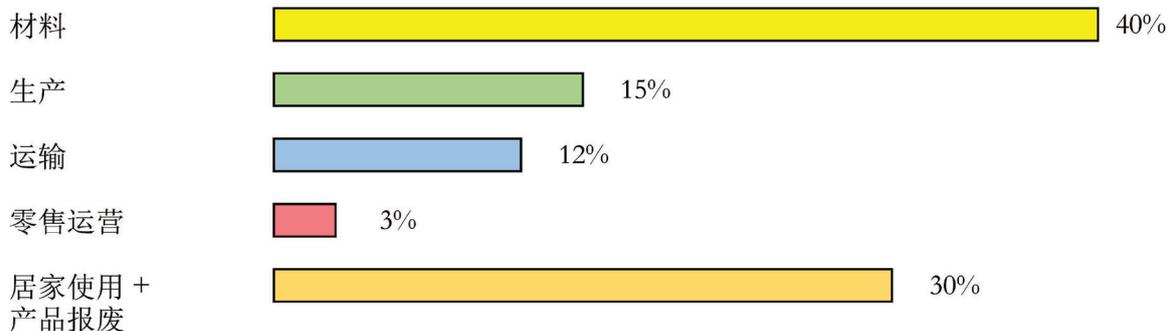


图2: 宜家估算其温室气体排放总量为2500万吨。(二氧化碳当量百分比已四舍五入)

对业务弹性的需求

随着供应链、流行病、反热带木材游说团体、监管合规、全球竞争、替代材料等挑战的到来，木材行业需要保持弹性。

减轻我们业务风险可能是与我们的利益相关者保持联系的最佳方式。关于我们如何利用这种关系的一些例子，则是通过倾听并记录我们的：

消费者：业务增长依赖于选购我们产品的客户。

员工：人力资本是我们最大的资产之一，我们必须投入发展资产，以确保企业成功并向IR4.0转型。

社区：企业应当为其经营活动所在的社区提供可量化的支持和收益。

供应商：我们的供应商应确保遵循道德标准，保证可持续的生产和采购流程，并遵循良好的健康和安全的实践。供应商是维持我们业务运作的关键环节之一。

监管机构/行业协会：通过与政府、非政府组织和行业协会合作，我们可以进行准确的行业定位，促进共同获益，从而在业内推行有效的政策和最佳实践。

股东：业务战略应着眼于通过战略投资为股东和投资者创造持续价值，从而确保业务连续性以及业务增长。

我们的行业面临许多挑战，但通过降低风险并与利益相关者合作，我们发掘了广阔的发展机遇。📌

